

**Краткий обзор периодических изданий, поступающих в библиотеку.  
№18 (журналы).-27.12.2013г.**

---

**Вестник МГУ.- Серия 6: Экономика.- №2.-2013г.**

**Никитушкина И., Козлова Н.- Взгляд на гипотезу эффективных рынков как основу концепции стоимостного управления.**

В статье освещен ряд аспектов теоретического и практического значения гипотезы эффективных рынков как основы концепции стоимостного управления. Предложено и обосновано теоретическое видение способов усовершенствования подходов стоимостного управления в условиях динамичного рынка капитала на основе модели управления стоимостью компании с учетом ожиданий.

**Косых П. и др.- Социальные и экологические последствия привлечения заемного труда в современном обществе с позиций институциональной экономики.**

В статье рассматриваются основные проблемы, связанные с использованием заемного труда на предприятиях, а также вопросы теоретического анализа контрактных отношений между субъектами экономического пространства в условиях современных экономических реалий.

**Мусаев Р., Магомедова Ю.- Исламские финансовые институты в мировой экономике.**

В представленной статье рассматриваются механизмы функционирования финансовых институтов исламской экономики, оцениваются перспективы их развития в мировой экономике, обосновываются предпосылки развития данных институтов в России.

**Кудрявцева О. и др.- Охраняемые природные территории в контексте устойчивого развития региона: экотуризм.**

Авторы данной статьи считают целесообразным проанализировать механизмы развития регионов сквозь призму охраняемых природных территорий и формирования экотуризма в контексте устойчивого социально-эколого-экономического становления.

**Окуджава В.- Анализ причин выделения активов из объектов гражданского права.**

В статье проанализированы преимущества юридической трактовки концепции активов, позволившие ей занять прочное место в теории бухгалтерского учета XVIII- XIX вв., приведен анализ причин, обусловивших последующее обособление бухгалтерских активов из объектов гражданских прав.

**Королева М.- Труды Джона Уокера о населении Горной Шотландии и Гебридских островов.**

Статья посвящена трудам преподобного Джона Уокера о населении Горной Шотландии и Гебридских островов, которые были написаны им в период с 1760 по 1786 года. Автор тщательно анализирует отчеты Дж. Уокера, чтобы показать, что ученый являлся передовым демографом своего времени.

**Базуева Е.- Экономический анализ взаимосвязи показателей национальной экономики и гендерного неравенства.**

В данной статье определяется степень воздействия параметров социально-экономического развития страны на уровень гендерного неравенства с помощью методов корреляционного и регрессивного анализа модели линейной регрессии. Установлено, что в условиях современной экономики уровень гендерного неравенства: 1) значительно сокращает темпы ее экономического развития, в том числе снижает эффективность воспроизводства и накопления интеллектуальных ресурсов и способность экономики воспроизводить инновации; 2) ухудшает качество институциональной системы национальной экономики; 3) сокращает социальную результативность ее функционирования. Также рассматривается значимость влияния данных факторов на вероятность достижения гендерного равенства.

**Кайманаков С.- Разнообразие и единство школ экономической теории.**

В данном материале представлен обзор выступлений по проблеме сопоставления направлений экономической теории, состоявшихся в рамках заседания Научного совета МГУ в феврале 2012г.

**Вестник МГУ.- Серия 6: Экономика.- №3.-2013г.**

**Тарануха Ю.- О категории «конкурентоспособность».**

В отличие от существующих подходов в статье конкурентоспособность анализируется с точки зрения ее генетической связи с конкуренцией и реализации заключенной в ней целевой функции. С этих позиций содержание конкурентоспособности связывается со способностью перераспределять в свою пользу стоимость, которая на разных уровнях экономики проявляется в разных формах.

**Хаханов Ю., Семушкина С.- Управление межорганизационным научением при сотрудничестве компаний в альянсах.**

Сотрудничество организаций является единственным способом снижения неопределенности внешней среды. В альянсах компании добиваются эффекта синергии от сложившихся связей с партнерами и используют возможности для научения от них. Обмен и приобретение знаний у партнеров становится основным фактором конкурентоспособности как для отдельной организации, так и для альянса и всех его участников. Компании должны учиться у других организаций, чтобы поддерживать свои собственные знания и компетенции на высоком уровне. Сотрудничество компаний с сильными организационными культурами способствует распространению знаний. Менеджерам альянсов следует стимулировать межорганизационный обмен знаниями.

**Николаев А., Осьмова М.- Неравномерность международной сферы НИОКР.**

Данная статья посвящена анализу неравномерности развития международной сферы НИОКР, непосредственно влияющей на глобальную систему инновационного развития. Закон неравномерности экономического развития рассматривается в качестве ключевого

фактора, воздействующего на становление современной глобальной экономической системы, включая систему капиталистических отношений.

**Борзов С.- Сравнительный анализ российского и китайского высшего образования (диверсификация дохода).**

В данной статье автором проводится сравнительный анализ отдельных аспектов развития высшего образования России и Китая, источников формирования доходной части бюджетов высших учебных заведений и расходования денежных средств.

**Пинаев В.- Эколого-экономическое моделирование предприятий.**

В статье описан опыт применения когнитивного моделирования на примере действующего предприятия с использованием данных, полученных при проведении экологического аудита. Представлен процесс построения модели и задачи, которые можно решать с помощью таких моделей. Предложена модель для АЭС.

**Денисенко М., Степанова А.- Динамика численности населения Москвы за 140 лет.**

В статье представлен анализ динамики численности населения Москвы с 1871 по 2010 годы. По данным переписей населения и текущего учета были определены вклад естественного и миграционного прироста в численность населения, а также показан рост численности в результате расширения границ города. Миграционный прирост населения был оценен как по данным текущего статистического учета, так и методом демографического баланса. В работе проведена оценка качества миграционного учета в межпереписные периоды.

**Синица А.- Утопические концепции и современная политика народонаселения.**

Используя определение термина «философия», данного преп. И. Дамаскиным, автор статьи показал, что в основе политики народонаселения лежит философия и выделил два подхода к этой политике: традиционный и утопический. Рассмотрев характерные особенности концепций утопистов в сфере народонаселения, автор сделал вывод, что современная политика народонаселения имеет в основе утопический подход, поэтому семья нуждается в защите ее автономии, и предложил меры, которые могли бы быть для этого использованы.

**Экономический анализ: теория и практика.-№43.-2013г.**

**Авдонин Б., Хрусталева О.- Методология реструктуризации радиоэлектронной промышленности.**

В статье на примере российской радиоэлектронной промышленности определяется методология реформирования существующих и формирования новых организационных структур в современном наукоемком производственном комплексе.

**Савкин В.- Приоритеты государства в обеспечении продовольственной безопасности России в условиях ВТО.**

Условия Всемирной торговой организации требуют изменения мер господдержки через снижение обязательств России по максимальному размеру средств, выделяемых для

сельского хозяйства. Автором предлагаются приоритетные направления национальной аграрной политики, обеспечивающие формирование конкурентоспособного агропродовольственного сектора.

**Клочков В., Байбакова Е.- Анализ взаимодействия поставщиков и заказчиков продукции высоких технологий в сетевых структурах.**

Изучаются экономические факторы, стимулирующие и ограничивающие смену поставщиков и заказчиков в сетевых организационных структурах. Предложены экономико-математические модели взаимодействия поставщиков и заказчиков высокотехнологичной продукции.

**Ададимова Л. И др.- Теоретические и методологические аспекты применения метода двух нормативов при распределении бюджетных субсидий.**

Обоснованы и сформулированы правила применения метода и оценки результатов распределения субсидий. Сделана попытка применить Парето-эффективность и Парето-оптимум при выявлении равновесия между двумя оценочными критериями справедливости распределения. Изложены собственные теоретические представления о кривых безразличия. Демонстрируется их построение на реальных данных.

**Барлыбаев А. и др.- Современное состояние и направление развития рекреационной сферы Республики Башкортостан.**

Проанализировано современное состояние рекреационной сферы Республики Башкортостан, выявлены проблемы и перспективы ее развития. Эффективное использование природно-рекреационного потенциала должно стать перспективным направлением развития республики, которое обеспечит быструю отдачу в виде реализации дополнительных объемов продукции и услуг, повышения занятости, уровня и качества жизни населения.

**Орлова Е.- Инструментарий управления эффективностью налоговой системы.**

Рассматривается проблема согласованного развития налоговой системы государства и предприятий как субъектов налогообложения. Предлагается инструментарий моделирования и управления, позволяющий усилить адаптационные способности предприятий и расширить границы их управляемости в условиях динамики внешней и внутренней среды.

**Полис.-№6.-2013г.**

**Линецкий А.- Разнообразие политических систем как следствие различий в поведении людей.**

Автор выдвигает гипотезу о том, что разнообразие политических систем является следствием различий в поведении людей, принадлежащих разным человеческим сообществам. Решающая роль в становлении политической системы отводится способам поведения людей в тех ситуациях, где речь идет об установлении власти. Эти способы поведения различаются между собой по характеру использования агрессии. Соотношение частот встречаемости указанных способов поведения у членов сообщества определяет тип

его политической системы. Системы только одного типа совместимы с институтами прав собственности.

**Фельдман О. - Человеческое поведение и политика.**

В статье рассматривается влияние бессознательных факторов, лежащих за рамками рационального поля, на принятие индивидом решения о совершении политического действия. Автор подчеркивает значимость детального изучения индивидов как политических акторов, их внутренних (душевных) составляющих, а также среды, в которой они существуют. Вниманию читателя предлагается подход, использующий психологию для изучения поведения индивидов и групп в публичной сфере.

**Зверев А.- О психологических истоках политического поведения молодых российских политиков.**

Статья посвящена проблеме психологических истоков активистского типа политического поведения современной российской молодежи. Анализируются психологические причины прихода молодых людей в политику и выявляются основные тренды социальной мобильности в рамках молодежных общественно-политических движений разной политической ориентации. Рассматривается влияние политической социализации, мотивационного профиля, личностных черт молодых политиков на выбор ими модели собственного поведения в современной российской политике.

**Круглый стол журнала «Полис», Шестопал Е.Б., Ракитянский Н.М., Смутькина Н.В., Палитай И.С., Затонских А.В., Евгеньева Т.В., Селезнева А.В., Черданцева (Магомедова) А.М., Никифоров А.Р., Богдан И.В., Ахматнурова С.Ф., Самаркина И.В., Букреева О.В., Щербинин А.И., Щербинина Н.Г., Яницкий М.С., Титов В.В. - Политическое поведение: бессознательные механизмы и их рационализация.**

На круглом столе представлены результаты исследований политических ценностей россиян и политического восприятия образов представителей власти. Особое внимание уделяется рациональным и неосознаваемым характеристикам политического поведения. Участники дискуссии попытались ответить на вопрос: всегда ли политическое поведение рационально или оно определяется, в том числе, и неосознаваемыми мотивами и ценностями?

**Лапкин В., Семененко И.- «Человек политический» перед вызовами «infomodernity».**

В центре внимания авторов – личность как субъект социально-политических изменений в современном мире. В статье ставятся методологические проблемы осмысления политики в ее личностном измерении, анализируются новые качественные характеристики современности, новые аспекты взаимовлияния микро- и макрополитики. В контексте такого анализа выявляется тенденция индивидуализации политики как возможную альтернативу «бегству» человека из мира политического. Авторы вводят представление об infomodernity как новой социальной реальности, организованной интерактивными сетевыми формами виртуального общения, и акцентируют интерес к «человеческому измерению» этой новой реальности.

**Воскресенский А.-Мировое комплексное регионоведение и перспективы построения незападной (китаизированной) теории международных отношений.**

Мир вступил в такой этап своей эволюции, когда уже отнюдь не только западные страны стали определять не только сами параметры этой эволюции, но и научные рамки ее осмысления. Расширилось предметное поле науки о международных отношениях и формирование комплексных предметных полей, таких как мировое комплексное регионоведение и сравнительная мировая политика. Это позволяет выделить два основных направления трансформации мировых исследований в науке о международных отношениях, помимо классической западноцентричной теории: первое представляет собой возможность появления незападных концепций международных отношений, мировой политики, политической компаративистики. Второе акцентирует внимание на расширении незападоцентричных конструктивистских подходов в рамках теоретических построений глобального и промежуточного (регионального) уровня, находящихся «между» универсальными и исключительно страновыми подходами.

**Лузянин С.- КНР: внешнеполитический транзит. Обновление теории и практики.**

В статье исследуются предпосылки и уже проявившиеся характеристики стратегических перемен, происходящих в государственной политике КНР в связи с начавшимся в ноябре 2012 г. процессом смены «поколения руководителей». Анализируются кадровые перемены в руководстве КНР. Особое внимание уделяется переменам в китайской внешней политике, «рождению сверхдержавы», претендующей на прямое участие в глобальном управлении.

**Круглый стол журнала «Полис», Иногути Т., Харада Ю., Хакамада С., Кавато А., Симотомаи Н. - Россия и Япония. Часть I. Взгляд из Японии.**

Такаси Иногути, президент Университета префектуры Ниигата, почетный профессор Токийского университета, бывший заместитель Генерального секретаря ООН (Takashi Inoguchi, University of Niigata Prefecture) в своей статье «Колебания предпочтений японских избирателей» («Voters Swing, and Swing Away Soon: Japan 2012») рассматривает основные задачи, стоявшие перед кабинетом министров Ё.Ноды, и методы их разрешения. Отдельное внимание уделяется изменениям, происходящим в японской политике под влиянием глобализации. Ютака Харада, профессор Университета Васэда, Токио (Yutaka Harada, Waseda University) излагает свое видение вопросов экономического развития страны в привязке к политическому курсу в статье «Политика Японии: мнение экономиста» («An Economist's View of Japanese Politics»). Автор подвергает критике некоторые из основных положений экономической политики кабинета С.Абэ. Сигэки Хакамада, профессор Университета префектуры Ниигата (Shigeki Hakamada, University of Niigata Prefecture) рассуждает о том, «Как смена правительства отразится на японской внешней политике?» (How Will the Change of Government Affect Japanese Foreign Policy?). Ученый рассуждает о вызовах, с которыми сталкивается внешняя политика Японии на современном этапе, и выдвигает свои предложения по выделению приоритетов ее развития. Акио Кавато, Чрезвычайный и Полномочный посол, профессор Университета Васэда, Токио (Akio Kawato, Waseda University) в статье «Сильные и слабые стороны России в Азии: взгляд из Японии» (How Japan weighs Russia's strength and weakness in

Asia) рассказывает читателям о том, как внешняя политика России на азиатском направлении просматривается из страны Восходящего солнца и почему наши страны заинтересованы в сближении друг с другом. Наконец, Нобуо Симотомай, профессор Университета Хосэй, Токио (Nobuo Shimotomai, Hosei University) в статье «От тандема к новому путинскому режиму» (From Tandem to Putin II – A Japanese View) обращается к различным оценкам исследователей относительно развития политической системы в России и отдельных ее аспектов.

**Пантин И.- К вопросу о характере Октябрьской революции.**

Статья раскрывает главное противоречие Октябрьской революции, которая вынуждена была решать доставшиеся ей от прошлого буржуазные социально- экономические и политические проблемы с помощью пролетарской революции и пролетарскими методами. Это противоречие наложило печать и на способы решения социальных перемен и на последующее социально-политическое развитие России\СССР. Политика «военного коммунизма», как оказалось, оставила глубокий след в умах. Она предопределила формирование нравственных качеств и образ действий целой генерации большевиков, что способствовало победе антиленинской политической линии И.В.Сталина.

**Хёсле В. - Об отношении морали и политики. Часть II. + (С.П. Поцелуев. Послесловие переводчика).**

Публикуемый текст представляет собой перевод завершающего фрагмента 2-ой главы из первой части книги В. Хёсле «Мораль и политика» (1997). В этом фрагменте автор подчеркивает, что кратологический подход к политике склонен отрицать трансцендентность морали по отношению к социальным явлениям. Напротив, В. Хёсле указывает на неотвратимость нормативной оценки политики. По его убеждению, критиковать морализаторство в политике может только сама мораль. В этой связи он предлагает концепт «этики этики», выражающий идею самоограничения морали. В заключение автор анализирует некоторые аргументы против морализации политики.

**Сергеев В.-Политология признания.**

Ключевые вопросы исследования – по каким причинам одни произведения (в искусстве или в науке) сразу и с легкостью получают признание как широкой публики, так и узких групп профессионалов, другие становятся известными лишь в одной из этих групп? И какова в этом роль политического класса, каковы механизмы, благодаря которым литературные, художественные и научные творения приобретают исключительный вес в обществе? В чем, наконец, причина происходящих в обществе в последние десятилетия изменений отношения к творчеству и субъектам творчества? Проведенный автором политический анализ подводит его к выводу, что современные препятствия на пути науки и художественного творчества будут все же преодолены.

**Пшизова С.- Можно ли управлять демократией? Часть I.**

Сравнительно недавно политическая наука исходила из парадигмы самостоятельности политических субъектов, рассматривала политические процессы как саморегулирующиеся. Однако постепенно сформировалось представление о возможности

осознанного воздействия на поведение политических акторов с помощью, как локального применения управленческих технологий, так и широкой (вплоть до тотальной, как в России) целенаправленной организации политического пространства. Последствия нового соотношения «политики» и «управления» можно наблюдать как в академических поисках, так и в политической практике. Не найдя подходящего эквивалента в английском языке для наименования российских реалий, отечественные исследователи, например, изыскивают различия между «политическим менеджментом» и «политическим управлением». А политическая колонизация государства и массированное использование политических технологий российскими политиками стали основанием для формирования системы «управляемой демократии».

## **Век глобализации.- №2.-2013г.**

### **Ирэн, Принцесса Нидерландов.- Выступление на заключительном пленарном заседании Второго всемирного культурного форума.**

Я очень рада, что именно Китай стал местом проведения такого оживленного и важного мероприятия, как Всемирный культурный форум, который, несомненно, выдвинет экологию на первое место во всемирной повестке дня. Почему этот форум так важен? За экономическим, финансовым и климатическим кризисами, оказывающими влияние на большую часть мира, лежит глубокий морально-этический кризис. Его необходимо учитывать и изучать, как это было сделано на форуме, чтобы предвидеть будущее всего живого на Земле. «Знать, что нужно сделать, и не делать этого – худшая трусость». Это мудрое изречение Конфуция отражает причину, по которой мы собрались на этом форуме.

### **Ласло Эрвин. - Культура «единства в многообразии». Манифест, представленный на Втором всемирном культурном форуме.**

Человечество подходит к критическому рубежу. Эта точка бифуркации эволюционного развития цивилизации не только представляет собой опасность, но и дает уникальную возможность создать устойчивую мирную экоцивилизацию. Это временное окно можно эффективно использовать для создания новой, более целесообразной культуры – планетарной культуры единства в многообразии.

В эволюции человеческой цивилизации наступает новая фаза, когда главной движущей силой становится, с одной стороны, перспектива роста кризисов и сопутствующих волнений и беспокойств, а с другой – открытость как следствие неустойчивости современного мира, усиливающее ощущение необходимости перемен. Современные мировые экономические, социальные и политические проблемы, настоящие и будущие кризисы приведут к тому, что, как говорил Эйнштейн, серьезные проблемы современности уже нельзя будет решить, если продолжать мыслить в том же ключе, что и в момент их возникновения. Это заставляет активизировать поиск новых способов мышления и действия.

### **Тобиас М., Моррисон Дж. Г.- Фактор ахимсы: Анализ экологического ненасилия в Китае и его последствия в условиях глобальных парадигматических сдвигов.**

В наше время мы наблюдаем шестое массовое вымирание видов за 4,2 млрд лет существования жизни на Земле. Каждый день мы теряем 40 000 отдельных популяций организмов. Исчезновение видов и естественной среды обитания превышает все аналогичные показатели за 65 млн лет. Человеческая популяция подойдет к критическому

порогу, достигнув численности 9,5 млрд, а при самом худшем сценарии – 15 млрд человек с соответствующими объемами потребления. Крайне необходима новая глобальная парадигма, которая определит золотой стандарт уважительного отношения человека к окружающей среде, и Китай – на сегодняшний день крупнейшая страна в человеческой истории – имеет возможность запустить глобальные процессы, необходимые для создания нового золотого стандарта, который бы остановил насилие над окружающей средой. Разумеется, это будет задача не из простых. В настоящей статье авторы исследуют некоторые аспекты стоящих перед Китаем 2013 г. проблем глобального биоразнообразия, международной торговли, экологической деградации, демографии и прав животных, и предлагает ряд решений.

**Чумаков А. - Теоретико-методологические основания исследований процессов глобализации.**

Статья посвящена анализу теоретических и методологических оснований современной глобализации как составной части общих глобальных процессов. Выделяются основные принципы глобальных исследований, которые должны непременно приниматься во внимание при решении теоретических и практических задач в современном мире, в особенности когда дело касается планетарного масштаба. Особое внимание уделено принципу целостности мира, системному характеру экономических и социокультурных отношений различных стран и народов, взаимообусловленности локальных, региональных и глобальных процессов общественного развития.

**Лю Фэн.- Размышления о глобальном экологическом кризисе с точки зрения конфуцианства и экологии.**

Глобальный экологический кризис является приметой времени. Вся современная цивилизация по сути своей антиэкологична, а глобальный экологический кризис вызван глобальным расширением современной цивилизации. С точки зрения экологии мы можем определенно говорить, что современная цивилизация с массовым производством, массовым потреблением и массовыми отходами неустойчива. Древняя китайская цивилизация была сельскохозяйственной, то есть своего рода экоцивилизацией, и потому она сохранялась долгое время. Конфуцианство внесло в нее особый вклад. Конечно, мы не можем вернуться к древней экоцивилизации, но можем многому научиться у наших предков, если хотим в будущем построить новую экоцивилизацию. Исправляя ошибки современности, мы можем воспользоваться ценными предложениями конфуцианства. Новой экоцивилизации также необходимо унаследовать некоторые положительные элементы современной западной цивилизации.

**Сулакшин С. - О причинах мировых финансовых кризисов: модель управляемого кризиса.**

Статья посвящена анализу актуальной на сегодняшний день проблематики механизма возникновения мировых финансовых кризисов. На обширном статистическом материале автор выявляет пробелы в существующих теориях, объясняющих генезис кризисных явлений в мировой экономике, и предлагает свою модель управляемого кризиса. Согласно авторской точке зрения, финансовые кризисы в мировом масштабе на протяжении

последних двух веков являются результатом целенаправленной деятельности. Исследование основано на междисциплинарном подходе.

**Гринин Л.- Глобализация тасует мировую колоду (Куда сдвигается глобальный экономико-политический баланс).**

В статье даются прогнозы геополитического развития мира в ближайшие десятилетия. Одно из основных обвинений в отношении глобализации заключается в том, что она усиливает разрыв между развитыми и развивающимися странами, обрекая последние на отсталость. Статья показывает, что на самом деле ситуация иная. Доказывается, что именно благодаря глобализации развивающиеся страны сегодня в целом развиваются гораздо более быстрыми темпами, чем развитые, центр Мир-Системы начинает ослабевать, а ее периферия – усиливаться. Объясняется, почему глобализация неизбежно должна была привести к бурному подъему многих развивающихся стран и ослаблению развитых. В ближайшие десятилетия тенденция на сближение уровней развития центра и периферии только усилится. Это сближение является также необходимым условием для начала нового технологического переворота.

**Самбалхундэв Х.-Э. и др.- Пролог глобализации: имперский вариант, XIII век.**

Статья посвящена раскрытию и аргументации тезиса о том, что империя Чингисхана стала одной из первых форм евразийской глобализации: были сломаны барьеры между странами и цивилизациями, открыт путь потокам товаров и идей в едином международном сухопутном комплексе. В результате его походов сложилась первая в истории глобальная средневековая мир-система, объединившая пять независимых ядер (региональных мир-империй): Западную Европу, арабский мир, зону Индийского океана, Китай и Великую степь. В статье рассматриваются те новые идеи и социальные формы, которые способствовали успеху великого завоевателя, равно как и сопутствующие насильственной «глобализации» негативные издержки.

**Маслов В. -Роль образования в современном мире.**

Переход к обществу знаний требует наличия творческих сотрудников, создающих новое и иное, а не просто улучшающих качество существующих продуктов. Формирование таких сотрудников предполагает иную систему образования. В школе и университете преподаватели призваны развивать творческие способности, учить не знать, а прежде всего понимать. Современная система образования как в России, так и за рубежом не отвечает этим требованиям. В работе рассмотрены основные факторы, определяющие новые требования к образованию в России и мире. В конце работы обоснованы главные условия формирования новой системы образования; важнейшим из них является преодоление культурной и духовной деградации общества.

**Дорошин И. -Глобальное измерение религиозного протеста в обществе риска.**

Религиозная идентичность оказывается решающим вопросом в цивилизационных сюжетах, которые все более напоминают игровые фабулы. Группы, в которых личность и солидарность выстроены на основе расы, национальности и религии, все громче используют глобальные средства массовой информации для выражения своего недовольства. В отрыве от либеральных ценностей демократия может оказаться удобным инструментом для распространения самого нетерпимого фундаментализма.

Глобализацию, как ни парадоксально, подталкивает именно стремление к самоопределению протестных религиозных групп.

**Галичин В. - Международный рынок образовательных услуг: основные характеристики и тенденции развития.**

Статья посвящена анализу современных тенденций развития международного рынка образовательных услуг, представляющего собой важную и активно развивающуюся отрасль мирового хозяйства. Международный рынок образовательных услуг характеризуется ростом конкуренции, наряду с традиционными лидерами ряд стран проводят активную политику по продвижению собственных интересов в данной сфере. В статье рассматриваются факторы, влияющие на изменение позиций различных стран на мировом рынке образования, актуальные проблемы международного образования.

**Ильин А. - Влияние культуры потребления на экологию.**

В статье основное внимание уделяется проблеме взаимосвязи между растущим потреблением и экологическим кризисом. Также автор описывает неразрывно связанные с данной темой проблемы социального неравенства, вопиющей неэквивалентности потребления между развитыми и развивающимися странами, обратной зависимости между экономикой и экологией, упадка культуры и т. д.

**Салин В.-Место статистики в процессах глобализации.**

В статье рассматриваются влияние глобализации мирового экономического пространства на развитие статистики, истоки, становление и развитие макроэкономической статистики, международные стандарты статистического учета. Особое внимание уделяется методологическим проблемам национального счетоводства. Рассматриваются система показателей СНС, идеология макроэкономического анализа на основе консолидированных счетов, некоторые изменения, внесенные в международный стандарт по национальному счетоводству 2008 г.

**Иоселиани А. - Антропология глобального мира: Человек в современной коммуникативно-информационной сфере.**

В статье раскрывается коммуникативная сущность человека глобального инновационного общества, анализируются формы социальной адаптации личности к информационной реальности, показывается, что важнейшим источником и продуктом этой адаптации являются жизненные ценности и идеалы человека. В работе особое внимание уделяется свободе и выбору стратегии развития «информационного субъекта» в новой повседневности и глобальной сети Интернет.

**Сафонов А., Орлов А. - Нация и этнос в едином мире.**

Актуализация этничности – одна из ключевых тенденций (проблем) глобализации. Выдвинута гипотеза, что нация и этнос – различные по генезу и механизмам функционирования социальные группы, в которых индивид участвует одновременно. Феномен одновременного участия в социальных группах с различными социальными статусами и ролями раскрывает механизмы реактуализации этничности и других дивергентных процессов, характерных для глобализации.

**Авилов В., Авилова С. - Энергобезопасность – приоритетная задача России.**

Наличие природных богатств является необходимым, но не единственным условием обеспечения безопасности нашей страны. Разумное владение ресурсами в интересах

общества создает основу энергобезопасности государства. Анализ экосистемных взаимодействий в социосфере планеты дал возможность выдвинуть новые принципы более четкой структурной организации общества, основанной на разделении собственности как продукта, произведенного из природных ресурсов. Внедрение принципов отнесено к приоритетным задачам власти по обеспечению безопасности страны.

### **Высшее образование сегодня.-№10.-2013г.**

**Зернов В.- Будущее науки и образования – за сетевыми научно-образовательными консорциумами.**

В предложенной статье рассматривается первый опыт создания научно-образовательных консорциумов как одного из перспективных направлений повышения качества образования. Освещаются их организационное построение и правовые основы.

**Лешуков О.- Тенденции развития системы высшего образования в Москве.**

Рассматриваются исторические особенности становления системы высшего образования в г.Москве. Фиксируются проблемы, появившиеся в результате трансформации советской модели образования: потери связи между направлениями вузовской подготовки и запросами рынка труда, неравномерное пространственное распределение вузов по территории города. На основе форсайтов высшего образования, прогнозов развития страны и сферы образования сформулированы возможные направления развития московской системы высшего образования.

**Фирсова С.- Инновационная функция современного технического университета.**

Рассматриваются особенности инновационной деятельности технического университета в современном образовательном контексте. Особое внимание уделяется инфраструктуре университета. Анализируются ее инвариантные и вариативные структурные блоки. Освещаются результаты исследований нескольких технических и технологических вузов России, ключевые элементы инфраструктуры технического университета.

**Богдан Н.- Формирование карьерной компетентности студентов в ходе профессионального обучения.**

Раскрываются основные подходы к изучению и формированию карьерной компетентности. Анализируются составляющие карьерной компетентности и результаты изучения особенностей ее формирования у студента на разных этапах обучения. Предлагаются формы и методы развития карьерной компетентности студентов.

**Меньш Е.- Имитационное моделирование как средство формирования профессиональной иноязычной компетенции.**

В статье рассматриваются методы обучения иностранному языку, которые способствуют повышению качества подготовки специалистов, приобретению ими навыков и умений, необходимых для будущей профессиональной деятельности. Освещаются возможности имитационного и имитационно-игрового моделирования, благодаря которым воссоздается предметное и социальное содержание будущей профессиональной деятельности студентов.

**Аверченко Л. И др.- Имитационная деловая игра как метод развития профессиональных компетенций.**

Рассматривается роль имитационной деловой игры в развитии профессиональных компетенций будущих специалистов. Освещается интерактивный режим обучения

студентов с вовлечением их в активную познавательную деятельность с творческим, практическим и самостоятельным освоением информации, направленным на получение результатов обучения. Описывается опыт проведения имитационной деловой игры по образовательной программе подготовки менеджеров по специальности «Управление персоналом».

#### **Менеджмент инноваций.-№4.-2013г.**

**Иконникова С.- «Зеленая улица» автомобильной промышленности.**

Экологический транспорт — в каком направлении идет его развитие? Оправдывают ли электробусы надежды, которые на них возлагали несколько лет назад? Почему все больше автовладельцев предпочитают электричеству газ? На эти вопросы отвечает автор статьи.

**Унтура Г., Заболотский А.- О перспективах развития нанокompозитной керамики в России: технологические и маркетинговые аспекты.**

Данная статья посвящена технологическим и маркетинговым аспектам инноваций, прежде всего исследованию рынка и цен в контексте инновационного процесса на примере нанокompозитной керамики. Как и любое открытие, связанное с новыми материалами, инновации на базе керамики имеют свои особенности. Об этих инновациях, их применении и создании соответствующих производственных цепей рассказывают авторы статьи.

**Панарин С., Котельникова П.- Инновационное развитие операторов связи на примере проектов частно-государственного партнерства в секторе телекоммуникаций.**

В статье обосновывается выбор оптимальной модели частно-государственного партнерства для решения задач государства в телекоммуникационном секторе с учетом инновационной составляющей отрасли. Авторами проведен анализ основных финансовых показателей крупнейших российских операторов связи, рассмотрены направления их инновационного развития и описаны результаты основных проектов частно-государственного партнерства в телекоммуникационном секторе.

**Петрухина Е.- Подходы к структурированию инновационно активных территорий.**

В статье анализируются проблемы инновационного развития хозяйственных систем на мезоуровне, выделяются основные элементы территориальных инновационных структур, их взаимосвязи и механизмы воздействия на инновационное развитие региона. Модель инновационно активных территорий рассматривается как инструмент повышения конкурентоспособности экономики региона, стимулирования инноваций и экономического роста.

**Шамах Р.А.М.- Создание ценности с помощью инноваций в «зеленых» цепочках предоставления услуг.**

Цель данного исследования — предложить руководство по управлению «зелеными» цепочками предоставления услуг, направленное на повышение создаваемой ценности за счет увеличения вероятности и объема внедрения инноваций, а также усиления совместной продуктивности вовлеченных в этот процесс сторон. При этом принимается во внимание возможная роль клиентов в повышении эффективности цепочек предоставления услуг.

#### **Государство и право.-№11.-2013г.**

**Снегур А.- Суд по интеллектуальным правам: от идеи к реальному воплощению.**

В статье анализируются причины и цели создания в России Суда по интеллектуальным правам, задачи, стоящие перед этим судом, правовые основы его деятельности. Автор рассматриваются новеллы процессуального права, реализованные при создании Суда по интеллектуальным правам, пределы его компетенции, вопросы разграничения полномочий с иными судебными органами.

**Васильева Ю.- Цели кодификации российского законодательства о социальном обеспечении.**

Эффективность кодификации законодательства во многом зависит от поставленных перед ней целей. Исследуются цели, на достижение которых должна быть ориентирована кодификация законодательства о социальном обеспечении: технико-юридические, социальные и познавательные. В рамках указанных целей рассматриваются следующие задачи: упорядочения, интеграции и стабилизации законодательства; содействия социальной сплоченности российского общества и повышению престижа социальной сферы; роста правовых знаний населения в сфере социального обеспечения, стимулирования научных исследований в данной отрасли права. Подчеркивается важность достижения системности и устойчивости правового регулирования данной области общественных отношений, стимулирования научных исследований и повышение их качества, учета общественного мнения при принятии законов в сфере права социального обеспечения.

**Доля Е.- Уголовное судопроизводство: онтологические, гносеологические, правовые основы и проблема истины.**

В статье рассматриваются онтологические, гносеологические и правовые основы уголовного судопроизводства, исследуется их связь с решением проблемы истины. На основе проведенного анализа обосновывается вывод о том, что отказ от установления объективной истины ведет к тому, что судопроизводство вступает в противоречие со своими онтологическими, гносеологическими и правовыми основами, теряет присущую ему качественную определенность, а судебная власть утрачивает гарантированную Конституцией РФ самостоятельность и независимость.

**Автономов А., Зенкин И.- Принцип недискриминации инвесторов в Договоре к Энергетической хартии.**

Статья посвящена исследованию особенностей норм Договора к Энергетической хартии (включая их формулировки, толкование и применение), нацеленных на недопущение дискриминации инвесторов из разных государств, участвующих в Договоре, сохраняющихся изъятий из полной реализации принципа недискриминации, а также условий, при которых непредоставление инвесторам режима наибольшего благоприятствования не считается дискриминацией по данному Договору.

**Галушкин А.- К вопросу о понятиях «гражданство» и «подданство» в их философско-правовом восприятии.**

Институт гражданства имеет существенное значение для развития государства и является одним из условий повышения уровня сплоченности нации, развития патриотизма, большего доверия народа к власти, более активной деятельности граждан по развитию своего государства и государства – по защите своих граждан. Подданство расценивается как юридическая связь между индивидом и государством. Автор рассматривает основные точки зрения.

**Зайцева О.- Критерии криминализации посягательств на избирательные права граждан.**

В статье проводится анализ объективных и субъективных критериев криминализации посягательств в электоральной сфере. Обосновывается необходимость реформирования уголовного закона, в том числе декриминализации ряда составов преступлений против избирательных прав граждан и права на участие в референдуме.

**Рагулин А.- Понятие и система института профессиональных прав адвоката-защитника.**

В данной статье формируются определение понятия «профессиональные права адвоката-защитника», а также положения о системе института профессиональных прав адвоката-защитника в современном российском законодательстве: рассматривается соотношение профессиональных прав с иными правами адвоката.

**Управление человеческим потенциалом.-№4.-2013г.**

**Пестова Н - Руководитель С&В-направления как HR-бизнес-партнер компании.**

Сегодня концепция управления компенсациями и льготами во многом меняется. Руководитель С&В-направления становится бизнес-партнером для менеджмента компании, поддерживает ее команду, участвует в обучении и развитии линейных руководителей, стремится сделать свою профессиональную сферу максимально открытой и понятной для сотрудников. Данная статья дает позитивный пример такого партнерства, способствующего эффективному управлению человеческими ресурсами в непростых условиях современного рынка труда.

**Глухова О.- HR-бренд: репутация имеет значение.**

В статье рассматривается вопрос создания HR-бренда компании, а также его значение для привлечения и удержания талантливых сотрудников. Затрагиваются вопросы правильного оформления объявлений о вакансиях и использования в рекрутинговых целях социальных сетей.

**Корпачева Л.- Как стать рекрутером: советы молодым специалистам.**

Материал представленный в данной статье посвящен особенностям работы рекрутера и тому, как сделать правильный выбор профессии, если вы мечтаете построить карьеру в HR-сегменте.

**Пенина И.- Не тратьте время зря.**

В статье рассказывается о том, каким образом регламент проведения совещаний и другие способы планирования помогают сократить временные затраты на текущие дела и проводить совещания максимально эффективно и оперативно.

**Шоул Дж.- Лидерство в корпоративной среде.**

В статье рассматривается понятие лидерства: описаны функции, которые выполняет лидер, личностные качества и навыки, которые для этого необходимы, а также риски, с которыми он сталкивается в своей повседневной работе. Кроме того, в статье затрагивается тема обучения навыкам лидерства.

**Березина Е.- Саморазвитие и его оценка окружающими.**

На первый взгляд идея саморазвития воспринимается как однозначно позитивная. Вступая на этот путь, мы ожидаем одобрения и поддержки со стороны окружающих и изменений к лучшему в повседневной жизни. Автор статьи предлагает разобраться, насколько оправданны эти ожидания и каким образом социум реагирует на саморазвитие на самом деле.

**Асалханова Т.- Уникальная база знаний компании.**

Статья посвящена вопросам хранения и использования знаний компании. Рассматривается процесс создания уникальной базы знаний, которую можно использовать для предварительного тестирования кандидатов на вакансии и обучения сотрудников.

**Григорьева И.- Влияние личности руководителя на управляемость компании.**

Статья посвящена влиянию личностных особенностей руководителя, в том числе внимания, мышления, силы воли и эмоционального интеллекта, на его профессиональную деятельность, а также на эффективность компании, которой он управляет.

**Самарина О.- Фасилитация: как повысить эффективность рабочих встреч.**

В статье рассказывается о том, как использовать технологии фасилитации для повышения эффективности рабочих совещаний и для мотивации персонала. Приведены примеры решения проблем, существующих в компании, на фасилитационных сессиях.

**Прохоренко А.- Вся правда о мотивации, или Как с минимальными затратами увеличить эффективность персонала.**

Многие руководители жалуются на то, что их сотрудники не полностью отдаются работе. В то же время методы, которые используются для управления персоналом, не оказывают необходимого эффекта и часто дорого обходятся компании. Статья описывает опыт российских руководителей в области мотивации и инструменты нематериального воздействия на персонал.

**Азия и Африка сегодня.- №11.-2013г.**

**Юрлов Ф.- Индия: ядерная энергетика и геополитика.**

«Индия продолжает придерживаться политики усиления роли ядерной энергетике с целью экономического роста. При этом она уделяет особое внимание вопросам безопасности». С таким заявлением в июне 2013 г. выступил председатель Комиссии по атомной энергетике Индии Р.К.Синха на Международной конференции по ядерной энергетике в XXI в., состоявшейся в Санкт-Петербурге. Он подчеркнул, что уменьшение ресурсов ископаемого топлива, а также необходимость перехода на источники энергии с низким содержанием углерода, что связано с решением проблем глобального потепления, вынуждают к поиску альтернатив, которые удовлетворили бы нужды Индии в энергии. В этом контексте ядерная энергия является очень важной альтернативой.

**Мезенцев С.- Применение иностранной военной силы в Африке.**

Статья посвящена различным видам использования иностранной военной силы в странах Африканского Рога и оценке их влияния на обеспечение региональной безопасности. В ней рассматриваются как операции, не связанные с непосредственным применением вооруженного насилия (миротворческие, гуманитарные и спасательные), так и контртеррористическая деятельность. Приводится анализ мероприятий по обеспечению передового военного присутствия НАТО, а также отдельных аспектов военного и военно-технического сотрудничества со странами региона.

**Киреева А.- Японско-китайский спор: Сэнкаку или Дяоюйдао? Окончание.**

Спор об островах Сэнкаку/Дяоюйдао стал одним из самых напряженных территориальных конфликтов в Восточной Азии и по накалу превзошел внешнеполитические осложнения, связанные с претензиями Японии на Южные Курильские о-ва и о. Такэсима (Токто),

находящийся под административным управлением Республики Корея (Южной Кореи). Сэнкаку/Дяоюйдао фактически контролируются Японией, но суверенитет над ними оспаривается КНР и Китайской республикой на Тайване. Этот территориальный спор продолжается в течение длительного времени, не имея видимых перспектив на урегулирование, но и не перерастая в военный конфликт.

**Суворова А.- Малала: девочка- символ борьбы с талибами.**

«Афганская Жанна Д'Арк» - так называют 16-летнюю Малалу Юсуфзаи, громко заявившую на весь мир о положении пакистанских девочек сегодня, о запрете на получение ими образования. При власти талибов в Свате закрылись 400 школ, некоторые из них были взорваны, 40 тыс. девочек лишились возможности учиться. История Малалы - свидетельство тех новых преимуществ и опасностей, которые сулит обычному человеку эпоха информационных технологий. Слова, которые она произнесла на трибуне во время выступления в штаб-квартире ООН в Нью-Йорке в июле 2013 г., повторяет вся мировая пресса: «Один ребенок, один учитель, одна книга и один карандаш могут изменить весь мир».

**Афонасьева А.- КНР: инновационный бизнес хайгуй (реэмигрантов).**

К началу XXI в. Китай создал благоприятные условия для инновационной деятельности - был накоплен капитал, достаточный для финансирования инновационных проектов, успешно функционировали сотни технопарков и бизнес-инкубаторов, часть стартапов переросла в полноценные компании, которые вышли на рынок. Одним из значимых аспектов нынешних результатов и ресурсов для достижения будущих успехов является возвращение в КНР из-за рубежа высококвалифицированных китайских специалистов и выпускников иностранных вузов, или хайгуй - реэмигрантов, доля которых в инновационном бизнесе КНР, по авторским оценкам, составляет порядка 70%.

**Маценко И.- Наименее развитые страны Африки: перспективы развития. Часть 1.**

На сегодняшний день в мире насчитывается 49 наименее развитых стран (НРС). Большинство из них – 70% (34 государства) - находятся в Африке южнее Сахары (АЮС), где они составляют основной массив стран этого региона. Для определения статуса НРС ООН применяет три основных критерия: низкий уровень ВВП на душу населения; слабость развития человеческого потенциала; высокая степень экономической уязвимости. В данной статье автор уделяет внимание проблемам и перспективам развития НРС Африки, особенностям экономического роста на современном этапе, связанным в т.ч. с показателями притока в эти страны внешних финансовых ресурсов.

**Деминцева Е.- Мифы и реальность африканской миграции.**

В последние годы в Европе все чаще говорят об увеличении на ее территории численности африканских иммигрантов, однако статистика доказывает обратное. Из 100 иммигрантов - уроженцев стран Африки южнее Сахары (АЮС) только 30 непосредственно покидают Черный континент, и лишь половина из них направляется в европейские государства. Действительно ли сегодня можно говорить о массовых миграционных потоках из АЮС? Или же это только миф, созданный средствами массовой информации?

**Немченко В.- Золотая лихорадка в Гане.**

Гана является второй страной в Африке (после ЮАР) и десятой в мире по объемам добычи золота. Доказанные запасы достигают 985 т, что примерно равняется 3% мировых залежей этого драгоценного металла. В 2011 г. из страны было вывезено 3,6 млн унций, в 2012 - 4,2 млн. В связи со значительным - за последнее десятилетие - подорожанием

золота Гана привлекает его добытчиков со всего света. Некоторые приезжают легально, другие пересекают границы незаконным путем. Многие съезжаются в поисках богатства из соседних стран, кто-то - издалека, в т.ч. из Китая, России, США и Европы. По неофициальным оценкам, только китайцев в стране работает от двух-трех и даже более десятков тысяч, в основном, незаконных старателей.

#### **Морозова И.- Далекий остров говорит по- русски.**

В статье рассказывается о психолого-педагогических аспектах моделирования проекта обучения русскому языку в Республике Мадагаскар. Проект был реализован Институтом экономики, управления и права (г. Казань) при финансовой поддержке Фонда “Русский мир” и при содействии Представительства Россотрудничества в Танзании в период с декабря 2011 по сентябрь 2012 гг. Переподготовку прошли 50 преподавателей русского языка государственных учебных заведений всех провинций Республики Мадагаскар. Обучение было организовано в режиме online с использованием интегрированной системы «Moodle» и «OpenMeetings».

#### **Жигульская Д.- Алевиты в Турции сегодня.**

Алевиты представляют собой многочисленную конфессиональную общность Турции и исповедуют алевизм: одно из гетеродоксных исламских течений. Традиционно они вели закрытый образ жизни и формировали общественные низы. Данная статья посвящена вопросу модернизации алевизма. Под термином “модернизация” имеется в виду процесс преобразований в этом течении (как внутренних, так и внешних), начавшийся в период массовой миграции сельского населения в города в середине XX в. и вызванный его адаптацией к новым условиям.

#### **Петров Н.- Книги о добре, справедливости и межнациональной гармонии (интервью с С.В.Прохожиной).**

Вниманию читателей предлагаем интервью с Прохожиной С.В. – российским литературоведом, африканистом, главным научным сотрудником Отдела сравнительного культуроведения ИВ РАН, доктором филологических наук, профессором, которая на протяжении полувека изучает творчество магрибинских писателей, живущих и работающих в Алжире, Марокко и Тунисе, а также эмигрировавших в Европу.

#### **Harvard Business Review.- №11.-2013г.**

##### **Капелли Питер.- Сам себе эйчар.**

Традиционные задачи службы персонала все чаще берут на себя линейные менеджеры. Вот несколько советов новоиспеченным кадровикам.

Уже лет десять, причем в самых разных странах управление персоналом плавно переходит от менеджеров по кадрам к руководителям производственных и прочих отделов. Отчасти это объясняется стремлением сэкономить (рецессия сильно сократила отделы персонала), но главное — линейные менеджеры показали, что лучше справляются со многими кадровыми задачами. В Великобритании опрос 2013 года показал, что планированием профессионального развития сотрудников заняты главным образом руководители высшего звена, а вовсе не кадровики. В США 45% компаний планируют до конца года провести серьезную реструктуризацию своих служб персонала. А исследование СЕВ говорит о том, что, если за подбор, оценку работы и удержание специалистов отвечают начальники отделов, а не кадровики, эти задачи решаются на треть надежнее. Многим руководителям низшего звена эти новые задачи даются непросто. Отдачу от инвестиций в

человеческий капитал, в отличие от вложений в новое оборудование, невозможно точно рассчитать.

**Кармон Зив и др.- Минздрав предупреждает, а продажи растут?.**

Когда мы обращаем внимание людей на риски для здоровья, скажем, при курении или приеме лекарств, мы думаем, что многие откажутся от покупки. Однако на деле это иногда приводит к обратному эффекту: привлекательность товара повышается — но только если между предупреждением и решением о покупке или оценкой есть временной разрыв. Чем это объяснить? Когда вас предупреждают об опасности, ваше доверие к продавцу повышается, и чем больше времени проходит, тем глубже оно становится. Суть же предупреждения постепенно уходит на задний план.

**Джин Чен и др.- Не встречайтесь с акционерами под вечер.**

Телеконференции с акционерами — неперенный ежеквартальный ритуал. Руководитель зачитывает отчет, затем отвечает на вопросы. Проанализировав аудиозаписи этих мероприятий, авторы выявили, что интонации участников зависят от времени дня. Известно, что физическая и умственная усталость рождает раздражение, особенно заметное прямо перед обеденным перерывом и под конец рабочего дня. Одно исследование даже показало, что исход встречи может предопределить время ее проведения: до ланча или после. Не происходит ли нечто подобное и с отчетами о прибыли? — задумались авторы статьи. В 26 585 записях телеконференций, состоявшихся в 2113 публичных компаниях США с января 2001 по июнь 2007 год, мы, воспользовавшись лингвистическими алгоритмами, измерили позитивную, негативную и нейтральную реакцию на вопросы и ответы. Статистически перед самым ланчем тон был наиболее негативным и наименее воодушевленным. Сразу после перерыва раздражение уменьшается, но потом опять нарастает, достигая пика в 3 часа дня.

**Предприниматели уповают на Бога.**

34% предпринимателей молятся несколько раз в день. При этом лишь 27% людей, не являющихся предпринимателями, делают то же самое.

Исследование: Митчелл Ньюберт с коллегами из Университета Бейлор задались вопросом: есть ли связь между религиозностью и склонностью к предпринимательству? Данные опроса, касающегося религиозных привычек 1714 американцев, показали, что предприниматели чаще молятся и верят, что Господь отвечает на их молитвы.

Вопрос: Неужели и вправду создатели новых компаний чувствуют себя ближе к Творцу, чем простые смертные? Профессор Ньюберт, защищайте вашу идею!

Ньюберт: Получены достоверные данные о том, что предприниматели отличаются большей религиозностью. Они чаще молятся — в среднем по несколько раз в неделю и чаще верят, что Бог заботится о них лично и откликается на их нужды. Эти два фактора взаимосвязаны — если вы верите, что Бог вас слышит, вы чаще к нему обращаетесь. И еще одно наблюдение: предприниматели тяготеют к тем церковным общинам, которые поощряют занятия собственным бизнесом.

**Филонович С.- Мужество лидера.**

Лидерство — одно из самых популярных понятий современного менеджмента. Лидерство изучают, ему пытаются учить. Кажется, мы знаем о нем почти все. Между тем последние события в мире бизнеса заставляют усомниться в законченности концепции лидерства. Недавно было объявлено, что Microsoft приобретает у Nokia подразделение мобильных телефонов, которое еще несколько лет назад было абсолютным лидером в своем сегменте. Это сообщение заставило вспомнить судьбу другого лидера мобильной связи — американской Motorola. Конечно, взлеты и падения крупных компаний всегда обу-

словлены множеством обстоятельств, но некоторые из них представляются особо значимыми. Motorola в конце 1980-х — начале 1990-х годов была безусловным лидером на рынке мобильной связи. Компания успешно развивала сотовый сегмент и, дабы укрепить свое лидерство, решилась на осуществление интереснейшего проекта Iridium, который, как казалось, был обречен на успех.

#### **Гедмин Дж.- Чей аршин лучше?**

Нобелевский лауреат по экономике Джозеф Стиглиц не знал, что сказать, когда на видеоконференции с членами комитета по экономике парламента Шотландии один из законотворцев задал ему вопрос: как вы относитесь к индексу процветания Legatum? «Боюсь, я недостаточно с ним знаком, чтобы ответить на вопрос, — смутился профессор Колумбийского университета. — Слишком много развелось индексов». И это чистая правда. Как президент института Legatum, я был бы совсем не против, чтобы Джо Стиглиц был в курсе конкретно нашей методики, однако факт остается фактом: за последние годы появилось множество показателей для сравнения национальных экономик и отслеживания динамики их развития. Индексы важны не только для экономистов, но и для руководителей бизнеса, нацеленных на глобализацию своих компаний. Посвятив немало времени изучению всех этих зачастую противоречащих друг другу рейтингов и стоящих за ними методов анализа, я бы хотел заострить внимание читателя на четырех, на мой взгляд, важных моментах.

#### **Рувинский В.- Следи за собой, будь осторожен .**

Где проходит граница между частным и публичным пространством в интернете и за какие высказывания в сети увольняют с работы? И как себя вести в цифровую эпоху, когда никакую информацию, оставленную в блогах и социальных сетях, нельзя стереть? В мире интернетом пользуются 2 млрд человек, из них соцсетями и блогами, по данным InSites Consulting, — более половины. И эта цифра будет только расти. Уже сейчас некоторые работодатели с подозрением смотрят на соискателей, не имеющих сетевого аккаунта. А вдруг они что-то скрывают? В соцсетях и блогах пользователи все чаще делают откровенные, порой опрометчивые заявления, выкладывают компрометирующие их фотографии или ролики, ведут ожесточенные споры, в ходе которых то и дело проскальзывают роковые оговорки. А за всем этим следуют увольнения — так работодатели надеются избежать общественного порицания и не испортить свой имидж, на создание которого не жалеют денег. Одни компании расплывчато рекомендуют своим сотрудникам «подумать, прежде чем публиковать пост», другие строго оговаривают, что писать или не писать в блогах и соцсетях, третьи попросту запрещают «светиться» в них. Авторы попытались выявить общее в отношении компаний к активности своих сотрудников в соцсетях, в частности, за какие посты считают необходимым наказывать, а что прощают как невинную шалость, понять, как развитие цифровых технологий изменяет представление людей о частном и публичном пространстве.

#### **Формула Фергюсона.**

В мае 2013 года сэр Алекс Фергюсон покинул пост главного тренера «Манчестер Юнайтед» — одного из лучших и самых дорогих футбольных клубов мира. К этому моменту его команда отыграла 26 сезонов, 13 раз становилась чемпионом Премьер-лиги и 25 раз — обладателем разнообразных национальных и международных кубков. Под

началом Фергюсона «Манчестер Юнайтед» завоевал почти вдвое больше трофеев, чем любой другой клуб со своим самым успешным тренером. Фергюсон был не просто тренером — он возглавлял не только основной состав, но и весь клуб и играл в его структуре ключевую роль. «Apple — это Стив Джобс, “Манчестер Юнайтед” — это сэр Алекс Фергюсон», — утверждает бывший директор клуба Дэвид Гилл. В 2012 году профессору Аните Элберс представилась возможность изучить управленческий метод Фергюсона и разработать на основе этих наблюдений кейс для Гарвардской школы бизнеса. Некоторое время спустя автор и герой кейса вместе проанализировали «формулу» Фергюсона.

**Макграф Р.- Успех на час – новая норма для бизнеса.**

Стратегия — вот камень преткновения. Бизнес слишком долго был одержим идеей создания стабильного конкурентного преимущества. Именно ей посвящено большинство учебников стратегии. Она лежит в основе инвестиционной стратегии Уоррена Баффета. На ней зиждется успех компаний, входящих во всевозможные престижные рейтинги. Я вовсе не хочу сказать, что идея эта сомнительна, — конечно же, хорошо побеждать конкурентов способом, неведомым никому другому. И даже в наши дни некоторым компаниям удастся занять и довольно долго удерживать сильные позиции — я имею в виду, например, IKEA, GE, Unilever, Julius Berger, Swiss Re. Но быть первыми действительно долго удастся единицам. Слишком непредсказуемы теперь конкуренты и потребители, слишком размыты границы отраслей. Причины этого известны: цифровая революция, «плоский» мир, снижение рыночных барьеров, глобализация. Отраслям, которые меняются особенно быстро, стратегия в прежнем понимании слова еще бывает нужна.

**Зингер Тодд.- Как теория компании помогла Уолту Диснею.**

На вопрос, что такое стратегия, большинство руководителей, скорее всего, ответит примерно следующее: стратегия предполагает поиск и выбор перспективных рынков, освоение на них и обретение позиций, которые обеспечивали бы компании стабильное конкурентное преимущество. Чтобы занять такие позиции, нужно правильно скомпоновать и распределить ресурсы. Это позволит предложить потребителям либо нечто уникальное, либо нечто массовое, но по уникально низкой цене. Идея стратегии как рыночной позиции — центральная в учебных программах бизнес-школ всего мира. Согласно ей, единственная в своем роде позиция, которую нельзя воссоздать или отнять, дает стабильный приток прибыли. Но инвесторы не восхищаются руководителями компаний, которые просто занимают и защищают рыночные позиции. На фондовых рынках полно компаний с выгодными позициями — и дешевыми акциями. Взять хотя бы гиганта розничной торговли Walmart. Никто не будет спорить: это замечательная компания.

**Райалл М.- Новое понимание конкуренции: от пяти сил – к одной.**

В своей книге «Бизнес и инновации» Питер Друкер, говоря о наукоемких инновационных отраслях, поделился таким наблюдением: «Долгое время все ждут, что вот-вот произойдет открытие... Потом вдруг — почти взрыв, за ним — несколько лет невероятной активности, невероятно бурного образования стартапов, мощного общественного резонанса... А потом многие компании разоряются — выживают единицы». Дело в том, утверждает Друкер, что наукоемкие инновации «почти никогда не появляются благодаря

одному фактору, а лишь при взаимодействии нескольких». Первый прорыв порождает всплеск деятельности, но заметный прогресс возможен, только когда все факторы складываются в единую картину. Не стану настаивать на строгой научности заявления Друкера, но, по-моему, он точно показал, как развивалась новая дисциплина — бизнес-стратегия. На первых порах компании выстраивали стратегию по собственному разумению, без каких-либо правил.

**Мещеряков Н.- Умерь свой блеск, смешайся с пылью.**

Для западного мира нет, пожалуй, более загадочной и непонятной страны, чем Япония. В чем заключается и откуда проистекает ее своеобразие, рассказывает доктор исторических наук, профессор РГГУ, член президиума Российской ассоциации японоведов Александр Николаевич Мещеряков.

Все знают, что японцы отличаются от западных людей, но, в чем эти отличия, понимают далеко не все. Что же характеризует японский менталитет?

Человек западной культуры, который приступил к самообожествлению еще во времена Возрождения, при общении думает в основном о себе. Для него важно донести до собеседника свою мысль или навязать ему свою точку зрения. Его мало интересует, что ему говорят и отвечают. В России такой способ общения доведен до крайности. Когда я познакомился со своим соседом по даче, он пригласил меня в гости и стал рассказывать про свою жизнь. Я все время пытался что-то вставить. В конце концов он не выдержал и сказал: «То, что ты говоришь, меня вообще не интересует», — и продолжил рассказ. При этом он совсем не хотел меня обидеть... В Японии же человек все время подчеркивает, что хочет узнать вашу точку зрения. Такая позиция никого не обижает и не задает.

Это фундаментальное различие во многом объясняет, почему японское общество благополучнее западного.

**Кацуки Аоки, Томас Леннерфорс.- Новые кэйрэцу – бизнес на доверии.**

Некоторые сильнейшие японские компании обязаны своим успехом не только технологической подкованностью и отлаженностью производственных процессов, но и фактору, который часто остается незамеченным. Последние десять лет они тщательно выстраивали свои отношения с поставщиками, благодаря чему могут теперь быстрее и гораздо дешевле внедрять инновационные решения. Вашему вниманию предлагаются новые кэйрэцу — современный вариант традиционных для Японии многоотраслевых концернов, образованных из нескольких десятков компаний. В лучшие свои годы, в 1980-е, традиционная система кэйрэцу — тесная кооперация покупателей с поставщиками — была любимой темой бизнес-школ и предметом зависти всех на свете производителей. На Западе случались робкие попытки налаживать взаимоотношения с поставщиками по принципу кэйрэцу, но, когда все начали переводить производство в страны с дешевой рабочей силой, на первый план вышло сокращение издержек.

**Лайза Рош, Линн Офферман.- Поострожнее с откровенностью.**

Со всех сторон руководителей призывают к искренности. Не носить официальную маску, быть самим собой, делиться мыслями и чувствами, рассказывать побольше о своей жизни и таким образом, завоевывая доверие, повышать общую отдачу. В последние годы стали популярными сборные команды — людей из разных отделов сажают в офисе рядом — и возник спрос на «мгновенное сближение». А начальник должен подавать в этом пример. Но откровенность — палка о двух концах: помимо пользы она может нанести вред — повредить репутации, кого-то оттолкнуть, породить недоверие и помешать совместной работе, если выложишь о себе что-то важное не ко времени, не подумавши, вразрез с общепринятыми корпоративными правилами. Руководителям приходится следить за тем,

чтобы откровенничать без проколов. Возьмем случай Митча, возглавившего в известном американском университете только что созданный департамент по связям с научными и образовательными учреждениями.

**Рувинский В.- Вы, правда, в это верите?**

Компания приглашает на работу молодого директора по персоналу с прекрасным образованием, но его подходы к повышению эффективности труда никто из сотрудников не разделяет.

В «РусМил» 28-летний Михаил перешел всего пару месяцев назад. До этого он два года работал в международной консалтинговой фирме, специализирующейся на стратегическом менеджменте. Физик по первому образованию, Михаил занимался в основном аналитикой для финансовых и торговых компаний. И хотя он был «отличником по жизни», ему было скучно. «Пора уже идти в эйчары, подумал он как-то, в очередной раз рассматривая на рабочем мониторе таблицы и графики.

**Гусинская И.- Жизнь без спешки.**

Все больше людей поражено страхом: не успеть, уступить более проворным и в конечном счете проиграть. Блаженная праздность и наслаждение моментом стали редким искусством, которому приходится учиться заново.

**Национальные интересы: приоритеты и безопасность.-№45.-  
2013г.**

**Великая Е.- Человеческий капитал в современной России: тенденции развития и перспективы.**

В статье анализируется приумножение человеческого капитала, что можно считать одной из основных функций экономики Российской Федерации. К сожалению, эта функция отошла на второй план не только в России, но и в странах Западной Европы. Однако в России указанное явление приобретает особую остроту в связи с усиливающимися диспропорциями в экономике страны в целом.

**Некрасов С.- Некоторые закономерности изменения потребления электроэнергии в регионах России.**

На основе анализа динамики удельного (подушевого) потребления электроэнергии российских регионов определен ожидаемый объем производства электроэнергии. Показана необходимость корректировки приоритетов в Энергетической стратегии России на период до 2030 года, в частности роста установленной мощности электростанций на повышение эффективности использования существующих мощностей и развитие распределенной энергетики.

**Орлова Н., Булетова Н.- Региональная эколого-экономическая система как объект диагностики и стратегического управления.**

В статье представлены результаты исследования содержания и особенностей развития региона как эколого-экономической системы. Дан анализ двойственности диагностики этой системы в рамках разработки и реализации стратегии управления регионом. Рассмотрена эколого-экономическая система с когерентной энтропией и когерентным

управлением. Показана взаимосвязь триады "аттрактор - потеря стабильности - бифуркационный период" с триадой состояний компонентов диагностируемой системы "норма - переходное состояние - патология".

**Морозов Ю.- Стратегия ведущих государств мира в Арктике в XXI веке и вызовы национальным интересам России в регионе.**

В статье рассматриваются рост значения Арктики в XXI в. и вызовы региональной стабильности, затрагивающие интересы России. В ней выделены ключевые моменты, касающиеся стратегии ведущих стран мира в этом регионе. Предлагаются возможные шаги России по укреплению позиций в Арктике.

**Симонович Н., Киселева И.- Экономическая и социально-психологическая безопасность современного общества.**

Статья посвящена актуальным проблемам обеспечения социальной и экономической безопасности России. Отмечено, что экономическая безопасность неразрывно связана с социально-психологической безопасностью. В числе проблем российского общества, с одной стороны, глобальная угроза внешнего военного противостояния, а с другой - внутренние угрозы, которые в большинстве случаев можно объяснить экономической ситуацией в стране. Предлагаются пути решения указанных проблем.

**Гуляева О.- Тенденции стихийного развития института частной собственности в современной России.**

Рассмотрены существующие тенденции стихийного развития института частной собственности в современной России. Показано преобладающее влияние тенденции к формированию институтов защиты частной собственности. Отмечено, что существенным фактором сохранения экономической стабильности является пресечение попыток передела собственности, причем как со стороны криминальных структур, так и с использованием административных рычагов.